



# LEAN SUMMIT SLOVAKIA 2018

15.-16. november Štátne divadlo / Kulturpark Košice

## AGENDA

# Vitajte na prvom ročníku **LEAN SUMMIT SLOVAKIA!**

Ako oficiálny člen skupiny Lean Global Network, celosvetovej únie Lean inštitútov, Vám prinášame nový formát konferenčného podujatia inšpirovaný zo zahraničia - medzinárodne známe osobnosti zo sveta Lean-u, príbehy úspešnej implementácie, inšpiratívni prednášajúci, pestrá paleta príspevkov či interaktívne workshopy.

Naším cieľom je poukázať na fakt, že Lean je aplikovateľný v každej oblasti a máme sa od seba neustále čo učiť v rámci domácej, ale i zahraničnej sféry. V Lean myslení a uplatňovaní Lean princípov neexistuje rozlíšenie na výrobný či nevýrobný sektor, úspešnú alebo neúspešnú aplikáciu v praxi, iba delenie na tých, ktorí správne pochopili Lean a každodenne sa snažia pretvárať svet okolo seba k lepšiemu a na tých, ktorí to vzdali priskoro. Cesta postupného zlepšovania nie je vôbec jednoduchá a vyžaduje silnú podporu kolegov, zamestnancov a vedenia a preto každý, kto príde odprezentovať svoj príbeh si zaslúži našu úctu a pochvalu, pretože pred dosiahnutím vytúženého úspechu prekonal nejednu nepríjemnú prekážku.

Summit sa nesie v duchu štyroch hlavných tém, blokov, ktoré nás majú sprevádzať nielen počas prvého dňa prednášok, ale nadväzovať aj na nasledujúci deň plný zaujímavých workshopov.

## HARMONOGRAM

15. november 2018 Štátne Divadlo Košice / Kaviareň Slávia

**8:00 - 9:00 hod. / Registrácia účastníkov, Coffee break**

**9:00 - 9:20 hod. / Otvorenie podujatia, Ceremónia 1.ročník LEI SK**

**9:20 - 10:20 hod. / 1. Blok prednášok**

### **LEAN V OBLASTI PODPORNÝCH PROCESOV**

Vnímanie Leanu ako nástroja aplikovateľného len v prostredí výrobných spoločností je už dávno minulosťou. Efektívna implementácia prenikla do rôznych obslužných a procesných sfér ako logistika, bezpečnosť práce, údržba, transakčné procesy, zavádzanie novej obchodnej stratégie, atď.

Ponorte sa do príbehov našich hostí, ktorí Vám ukážu ako sa podarilo im a ich spoločnostiam správne uchopiť Lean a preniesť ho do reálnych výsledkov.

### **LEAN V TRANSAKČNÝCH PROCESOCH**

Vasil Petrov / President, Founder / Lean Institute Bulgaria

### **AKO PROCESNÉ ZLEPŠOVANIE MÔŽE POMÔČŤ K NAPLNENIU NOVÝCH VÝZIEV**

Gabriel Csiba /Senior navigator, Klement Fekete / Capital Investment Manager / Slovnaft

### **AKO LEAN A SIX SIGMA NÁSTROJE MÔŽU VYLEPŠIŤ BEZPEČNOSŤ PRÁCE**

Ján Petko / General Manager Process Technology Excellence / U. S. Steel Košice

**10:20 - 10:50 hod. / Coffee break**

**10:50 - 11:50 hod. / 2. Blok prednášok**

### **ZVYŠOVANIE EFEKTÍVNOSTI V HROMADNEJ PRODUKCII**

Klasická aplikácia Lean prístupu je vždy viac či menej spojená s efektívnym využívaním zdrojov, ktoré máme k dispozícii - ľudia, peniaze, materiál,.. Počas výroby denne odhalujeme množstvo potenciálov a rozhodujeme sa, kde vlastne začať. Dôležitou súčasťou riadenia procesu zlepšovania je strata nie len identifikovať, ale aj správne kategorizovať a definovať návratnosť navrhovaného riešenia, aby sme tak z pôvodne dobrého nápadu nespravili predražené riešenie s minimálnym pozitívnym vplyvom.

### **LEAN VS. SPOLOČNOSTI S HROMADNOU VÝROBOU**

Serhii Komberianov / President / Lean Institute Ukraine

### **KAIZEN AKTIVITY - PROCES NEUSTÁLEHO ZLEPŠOVANIA**

Róbert Drang / Production Manager / SWEP Slovakia

## POUŽITIE KLÍČOVÝCH LEAN NÁSTROJOV V MIBA PRAXI A ICH PRÍNOSY

Karol Janás / CI & Lean Senior Leader / Miba AG & Miba Friction Division

**12:00 - 13:00 hod. / Obед Kaviareň Slávia**

**13:00 - 14:00 hod. / 3. Blok prednášok**

### LEAN AKO NÁSTROJ NA ZLEPŠOVANIE

Či už s Leanom začínate alebo ste mu podľahli už dávno, určite ste sa stretli s rozličnými metódami a nástrojmi, ktoré zahŕňa (Kaizen, A3, Hoshin, 5S, VSM,..). Každý z týchto nástrojov má svoju vlastnú moc a účel a je len na nás, ktorý si vyberieme. Samotný nástroj však nikdy nestačí – kľúčový je užívateľ – iba ten dáva Lean nástrojom silu premeniť súčasný stav na lepšiu budúcnosť.

### RÔZNE LEAN PRÍSTUPY, ROVNAKÝ CIEL: ÚSPEŠNÉ ZLEPŠENIE SÚČASNÉHO STAVU

Frank van Velzen / Senior Lean Expert / Lean Management Instituut

### A3 AKO NÁSTROJ NA RIEŠENIE PROBLÉMOV

Ülkü Kulaç / Lean Coach / Lean Institute Turkey

### KANBAN A INÉ NÁSTROJE ZLEPŠOVANIA V NEMOCNICI NOVEJ GENERÁCIE V MICHALOCIACH

Marián Haviernik / Riaditeľ nemocnice / NsP Štefana Kukuru Michalovce

**14:00 - 14:30 hod. / Panelová diskusia 1**

### LEAN KULTÚRA KONAJME INAK, ABY SME MYSLELI INAK – MYŠLIENKY AKO BUDOVAŤ LEAN KULTÚRU

Szabolcs Molnár / President, Founder / Lean Enterprise Institute Hungary

**14:30 - 15:00 hod. / Coffee break**

**15:00 - 16:00 hod. / 4. Blok prednášok**

### LEAN AKO SÚČASŤ DIGITÁLNEJ ÉRY

V dnešnej dobe je téma digitalizácie, získavania a spracúvania informácií, ústrednou témou a je úplne jedno v akej oblasti života. A čo na to Lean expert? Je digitalizácia priateľom Leanu alebo nás odvádza od skutočnej podstaty? Strácame spojenie s realitou alebo naopak, dokážeme ju oveľa detailnejšie chápať a teda využiť na multiplikáciu účinku Leanu?

### DIGITÁLNE PLYTVANIE

Daryl John Powell / Lean Programme Manager – Subsea Division / Kongsberg Maritime

### ZABEZPEČOVANIE KVALITY, ZVYŠOVANIE EFEKTIVITY A ZLEPŠOVANIE ERGONOMIE LOGISTICKÉHO PROCESU – A TO VŠETKO V JEDNOM KROKU

Juraj Hromada / Co-founder / iGrow Network

### DIGITÁLNY VERSUS PAPIEROVÝ LEAN, BRATIA ČI NEPRIATELIA?

Ján Česlák / Production Manager / Formageries Bel

**16:00 - 16:20 hod. / Panelová diskusia 2**

### LEAN VO SVETE

**16:20 - 16:25 hod. / Uzatvorenie podujatia**

**17:00 - 20:00 hod. / Večerný raut Kaviareň Slávia**

---

16. november 2018 Kulturpark Košice

**8:00 - 9:00 hod. / Registrácia účastníkov**

**9:00 - 10:40 hod. / 1. Blok workshopov**

### OPTIMALIZÁCIA TOKU NA BACK OFFICE (EN)

Vasil Petrov President / Founder / Lean Institute Bulgaria

### LEAN GAME SHOW (EN)

Frank van Velzen / Senior Lean Expert / Lean Management Instituut

### A3 V SPOJENÍ S LEAN SIX SIGMA VS. RIEŠENIE BIZNIS PROBLÉMOV (SK)

Gabriel Csiba / Senior navigator, Klement Fekete / Capital Investment Manager / Slovnaft

### LEAN ZLEPŠOVANIE PROCESOV NÁSTROJMI INDUSTRY 4.0 (SK)

Miloš Bugar / CEO / iGrow Network

**10:40 - 11:00 hod. / Coffe break**

**11:00 - 12:40 hod. / 2. Blok workshopov**

### INŠPIRUJTE SA Z ÚSPEŠNEJ APLIKÁCIE LEAN NÁSTROJOV V OBLASTI MALOOBCHODU (EN)

Ülkü Kulaç / Lean Coach / Lean Institute Turkey

### SPRÁVNE MYSLENIE, SPRÁVNE PRODUKTY (EN)

Daryl John Powell / Lean Programme Manager – Subsea Division / Kongsberg Maritime

### OBJAVME SPOLOČNE MOŽNOSTI REALIZÁCIE GEMBA WALK (SK)

Karol Janás / CI & Lean Senior Leader / Miba AG & Miba Friction Division

### 4 X "AKO"? 4 KROKY K LEAN TRANSFORMÁCII (SK)

Eva Timková / Autor, lektor, mentor, kouč / Akadémia koučovania

**12:40 - 13:00 hod. Obedňajšie občerstvenie / Záver podujatia**

Pozn.:

Trvanie každého workshopu je 1 hod. 40 min.

(EN) / Prednáška, Workshop v Anglickom jazyku, (SK) / Prednáška, Workshop v Slovenskom jazyku

Dňa 16.11.2018 máte možnosť využiť bezplatné podzemné parkovanie v areáli komplexu Kulturpark na ulici Kukučínova 2, 040

01 Juh. Workshopy sa budú konať v budove Bravo. Priestor pred budovou bude viditeľne označený.

## NAHLASOVANIE NA WORKSHOPY

Nahlasovanie na workshopy prebieha elektronickou formou dňa 15.11.2018, od 13:00 hod. do 20:00 hod.

Pre zabezpečenie primeranej a rovnomernej kapacity účastníkov jednotlivých workshopov je počet miest systémovo limitovaný. Pri každom workshope je uvedené, aká je aktuálna voľná kapacita. Každý účastník bude mať zaručene možnosť absolvovať 2 workshopy.

K prihlasovaciemu formuláru na workshopy sa dostanete buď:

1. Cez webstránku [leaninstitute.sk](http://leaninstitute.sk) / záložka Lean Summit Slovakia
2. Načítaním vedľa uvedeného QR kódu sa Vám formulár otvorí:



## SPÄTNÁ VÄZBA

Prosím, poskytnite nám spätnú väzbu k podujatiu a pomôžte nám tým zabezpečiť „continuous improvement“ pre budúci ročník! Ďakujeme. Váš tím LEI SK.

Na formulár spätnej väzby sa dostanete buď:

1. Cez webstránku [leaninstitute.sk](http://leaninstitute.sk) / záložka Lean Summit Slovakia
2. Načítaním vedľa uvedeného QR kódu sa Vám formulár otvorí:



# TÉMY PREDNÁŠOK



**Ján Petko / U. S. Steel (SK)**

## **AKO LEAN A SIX SIGMA NÁSTROJE MÔŽU VYLEPŠIŤ BEZPEČNOSŤ PRÁCE**

Ochrana zdravia zamestnancov musí byť prioritou v každej spoločnosti. Pri zlepšovaní procesov pomocou Lean a Six sigma nástrojov nesmieme zabudnúť, akým spôsobom zoštíhlenie výroby môže negatívne ovplyvniť bezpečnosť práce. Na druhej strane v príspevku budú uvedené praktické príklady ako tieto nástroje môžu bezpečnosť na pracovisku vylepšovať.



**Ján Česlák / Formageries Bel (SK)**

## **DIGITÁLNY VERSUS PAPIEROVÝ LEAN, BRATIA ČI NEPRIATELIA?**

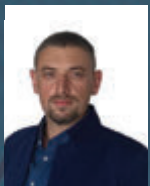
Sme v priemyselnom svete 4.0. Je to naozaj nový prístup, ktorý by mohol nahradiť "staromódne", ale overené metódy? Mohli by sme povedať, že dokážeme obísť klasický Lean a skočiť rovno na riešenia 4.0? Aký je rozdiel? Priešla otázok? Nebojte sa, ukážem Vám skutočné príklady a skúsenosti, nielen názor.



**Vasil Petrov / Lean Institute Bulgaria (EN)**

## **LEAN V TRANSAKČNÝCH PROCESOCH**

Pozrime sa hlbšie do výziev, ktorým čelíme v prostredí back office. Čo je „Tok“ a ako sa narušuje, keď sa snažíme spracovať nehmotné interné a externé požiadavky zákazníkov? Ako môžeme vytvoriť „Ťah“ pri riešení obrovského množstva informácií? Čo chýba v súčasnom pochopení Lean v priemysle a aké sú kroky na implementáciu Lean kultúry v organizáciách s mierou úbytku, ktorá je oveľa vyššia ako je priemer?



**Gabriel Csiba, Klement Fekete, Peter Onduš / Slovnaft (SK)**

## **AKO PROCESNÉ ZLEPŠOVANIE MÔŽE POMÔČŤ K NAPLNENIU NOVÝCH VÝZIEV**

Pri zavádzaní nového brandu, v našom prípade Fresh Corner, sme sa potýkali s problémami: nové produkty, nové služby a nové priestory. Preto, aby sme v E2E procese, v ktorom je hlavný fokus na zákazníka dosiahli úspech, sme museli efektívne merať, kontrolovať, riadiť a samozrejme neustále sa zlepšovať. Aký bol nakoniec výsledok a ako sa nám to podarilo?



**Frank van Velzen / Dutch Lean Management Instituut (EN)**

## **RÔZNE LEAN PRÍSTUPY, ROVNAKÝ CIEL: ÚSPEŠNÉ ZLEPŠENIE SÚČASNÉHO STAVU**

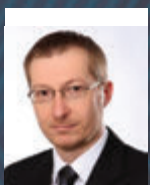
Naučme sa a objavme niekoľko Lean prístupov, ako je "Strategy Deployment, OSKKK, Kaizen, Wave, Education", pre a proti každého prístupu a ich praktickú aplikáciu v niekoľkých typoch spoločností, v odvetviach ako napríklad maloobchod, stavebníctvo, logistika, vládny sektor či výroba.



**Daryl John Powell / Kongsberg Maritime (EN)**

## **DIGITÁLNE PLYTVANIE**

Vznik priemyslu 4.0 a s ním aj digitálna transformácia predstavuje ďalšiu hranicu pre Lean myslenie a jeho implementáciu v praxi. V tomto príspevku Vám nazdieľam svoje úvahy zo súčasného výskumu o prejavoch digitálneho plytvania, ku ktorému môže dôjsť v kyber-fyzickom svete v dôsledku nepoužívania (tzv. stratené digitálne príležitosti) a, alebo nadmerného používania (napr. zneužívanie digitálnych schopností) nových inteligentných technológií.



**Róbert Drang / Swep Slovakia (EN)**

## **KAIZEN AKTIVITY – PROCES NEUSTÁLEHO ZLEPŠOVANIA**

Ako budovať zdravú kultúru pre neustále zlepšovanie, prepojenie KAIZEN aktivít na elimináciu strát vo výrobnom procese, ako správne vyhodnocovať zlepšovanie procesu, motivovať a odmeňovať zamestnancov. Reálne príklady, aké typy zo 7 druhov strát riešime v našom závode najčastejšie, a ako rátame benefit z týchto aktivít.



**Serhii Komberianov / Lean Institute Ukraine (EN)**  
**LEAN VS. SPOLOČNOSTI S HRMADNOU VÝROBOU**

Ako zmeniť zvyky výrobných spoločností na výrobu vo veľkých dávkach? Predstavím Vám ako Lean úspešne využívajú textilné spoločností na Ukrajine a zaujímavú prípadovú štúdiu z oblasti výroby plastov.



**Ülkü Kulaç / Lean Institute Turkey (EN)**  
**A3 AKO NÁSTROJ NA RIEŠENIE PROBLÉMOV**

A3 je významný nástroj, ktorý zabraňuje bežným zlyhaniam pri riešení obchodných problémov. Usmerňuje nás, aby sme rozmýšľali viac, lepšie spolupracovali a vytvárali vzdelávacie prostredie. Táto prezentácia vysvetľuje, ako sa A3 používa na zlepšenie procesov v oblasti zdravotnej starostlivosti.



**Karol Janás / Miba AG & Miba Friction Division (SK)**  
**POUŽITIE KLÚČOVÝCH LEAN NÁSTROJOV V MIBA PRAXI A ICH PRÍNOSY**

Naučme sa nie len pozerieť na proces, ale vidieť aj to, čo pozorujeme a dosiahnuť zmenu pozorovaného procesu k lepšiemu.



**Juraj Hromada / iGrow Network / Mobis Slovakia (SK)**  
**ZABEZPEČOVANIE KVALITY, ZVYŠOVANIE EFEKTIVITY A ZLEPŠOVANIE ERGONÓMIE LOGISTICKÉHO PROCESU – A TO VŠETKO V JEDNOM KROKU.**

Nároky na Tier 1 dodávateľov výrobcov automobilov sú extrémne vysoké, nekvalita sa netoleruje. Úspešná prípadová štúdia zo zabezpečovania kvality v podmienkach Mobis Slovakia, s.r.o. Vďaka SMART rukaviciam bolo možné dosiahnuť rýchlu akceptáciu zo strany operátorov (ergonomické riešenie) a zároveň dosahovať požadovanú produktivitu.



**Marián Haviernik / NsP Štefana Kukuru Michalovce (SK)**  
**KANBAN A INÉ NÁSTROJE ZLEPŠOVANIA V NEMOCNICI NOVEJ GENERÁCIE V MICHALOVCIACH**

Spojenie niektorých Lean nástrojov ako je Kanban a Kaizen filozofia v súvislosti s poskytovaním zdravotnej starostlivosti bolo aj pre nás donedávna niečo nepredstaviteľné. Nakoniec sme presvedčili aj samých seba, že je to reálne, a že je možné parciálne tieto nástroje efektívne používať aj v tejto oblasti.



**Szabolcs Molnár / Lean Enterprise Institute Hungary (EN)**  
**KONAJME INAK, ABY SME MYSLELI INAK – MYŠLIENKY AKO BUDOVAŤ LEAN KULTÚRU**

Aká je naša zodpovednosť ako lídrov ohľadom našej súčasnej kultúry? Aký vplyv má naše líderské správanie a manažérska rutina na organizáciu? Ako môžeme vytvoriť Lean kultúru založenú na piatich dimenziách "Lean Transformation Framework"?

## TÉMY WORKSHOPOV



**Daryl John Powell / Kongsberg Maritime (EN)**  
**SPRÁVNE MYSLENIE, SPRÁVNE PRODUKTY**

Počas workshopu Vám predstavím kaizen ako najzákladnejší nástroj v jednotnej teórii Leanu. Aby bol úspešný, vyžaduje si predovšetkým kultúru učenia sa, stanovenie dlhodobej perspektívy a vplyv tréningového spôsobu vedenia, ktorý neustále spochybňuje status quo. Povieme si viac o základných tri L Leanu "Leadership, Long term perspective, Learning". Pripravte sa na zmenu Vášho doterajšieho vnímania Leanu!



**Ülkü Kulaç / Lean Institute Turkey (EN)**

**INŠPIRUJTE SA Z ÚSPĚŠNEJ APLIKÁCIE LEAN NÁSTROJOV V OBLASTI MALOOBCHODU**

Účastníci si precvičia riešenie problémov prostredníctvom daného prípadu z oblasti maloobchodu, ktorý vyvinul Lean Institute Turkey. Účelom workshopu je naučiť sa definovať problém a základné príčiny, ako zaobchádzať s faktami a údajmi, aké Lean nástroje využiť, vrátane Mapovania toku hodnôt a A3.



**Gabriel Csiba / Slovnaft (SK)**

**A3 V SPOJENÍ S LEAN SIX SIGMA VS. RIEŠENIE BIZNIS PROBLÉMOV**

Ako sa dva účinné a silné prístupy určené na zlešovanie procesov dokažu efektívne prepojiť a docieľiť ten správny efekt? Vysvetlenie A3 ako filozofie riešenia problémov, praktická ukážka nástroja a ako sa dá tento nástroj ľahko kombinovať s inými nástrojmi Lean Six Sigma na reálnom probléme.



**Eva Timková / Akadémia koučovania (SK)**

**4 X "AKO"? 4 KROKY K LEAN TRANSFORMÁCII**

Univerzálny ucelený koučovací nástroj pre každého Lean manažéra, ktorý chce byť príkladom v procese zlepšovania. Štyri kľúčové otázky k Lean transformácii myslenia a konania. Účinný overený praktický postup, ktorý napomáha najmä k vyriešeniu "problematického" rozdielu medzi požadovaným budúcim a súčasným stavom.



**Miloš Bugan / iGrow Network (SK)**

**LEAN ZLEPŠOVANIE PROCESOV NÁSTROJMI INDUSTRY 4.0**

Moderné technológie vstupujú intenzívne nie len do procesov výroby, ale aj zlepšovania. Prepojením štandardných nástrojov a techník vznikajú unikátne riešenia. Keďže musia byť zároveň rýchlo samofinancovateľné, nesmú byť príliš komplikované a navyše musia byť promptne nasaditeľné. Workshop Vám ukáže, ako proces efektívne analyzovať, vyhodnocovať, spracovať výsledky a následne po implementácii overiť reálne prínosy riešenia.



**Karol Janás / Miba AG & Miba Friction Division (SK)**

**OBJAVME SPOLOČNE MOŽNOSTI REALIZÁCIE GEMBA WALK**

Pokúšali ste sa už o Gemba Walk v praxi? Máte už určité teoretické či aj praktické skúsenosti, resp. ste už expertom v Gemba Walk? Príďte na interaktívny workshop a podelíme sa o skúsenosti. Nahliadneme spoločne pomocou zážitkovej formy, ako by sme mohli realizovať Gemba Walk v praxi, naučme sa dôležité základy, ako vidieť proces a rozumieť pozorovanému procesu.



**Vasil Petrov / Lean Institute Bulgaria (EN)**

**OPTIMALIZÁCIA TOKU NA BACK OFFICE**

Simulácia aktivity na back office - príjem objednávky. Účastníci dostanú objednávky, vyhodnocujú a spracúvajú ich, v prípade potreby - prepracujú a potom navrhujú riešenia. Tím účastníkov nakoniec porozumie tomu, ako riešiť vysoké objemy e-mailov, identifikovať plytvanie, správne posúdiť a dodať produkt (na základe objednávky) efektívnejšie.



**Frank van Velzen / Dutch Lean Management Instituut (EN)**

**LEAN GAME SHOW**

Učenie sa a prehĺbenie Vašich Lean znalostí môže byť zábavné! Otestujte si vedomosti a zručnosti v niekoľkých hrách a hádankách. Získajte novú inšpiráciu o tom, ako môžete zlepšiť Lean kultúru hrovou formou a s naozajstným potešením.

# LEAN INSTITUTE SLOVAKIA

Na začiatku to bolo chcenie – akási túžba učiť sa, motivovať sa, či poradiť sa s tými, pre ktorých slovo **Lean neznamenalo iba profesijnú povinnosť, ale niečo ako životné poslanie.**

Práve tento dôležitý vnútorný pocit bol podnetom pre **vznik prvých neformálnych stretnutí Lean nadšencov, ktoré boli odštartované v roku 2015** v malej skupinke ľudí a za dva roky sa počty rozrástli do výraznej šírky. Táto jedinečná **aktivita na dobrovoľnej báze umožnila účastníkom podeliť sa o svoje myšlienky, starosti ale aj radosti a úspechy týkajúce sa aplikácie Leanu nielen v pracovnom, ale i súkromnom živote.** Z neformálnych stretnutí aj formálne, z formálnych aj konferenčné a hranice ponímania našej komunity zrazu pociťovali potrebu posunúť sa ďalej.

**Týmto by sme sa chceli poďakovať všetkým členom a podporovateľom tejto myšlienky, lebo práve ich podpora a nadšenie nás utvrdilo v rozhodnutí založiť Lean Institute Slovakia o.z.** – dobrovoľné, záujmové združenie občanov Slovenskej republiky, ktoré zároveň ako **oficiálny partner celosvetovej platformy Lean Global Network** zahájilo koncom roka 2017 svoje pôsobenie na Slovensku.

Keďže táto inštitúcia je a stále bude dielom nás všetkých, veríme, že sa budeme aj naďalej rozrastať a spoločne formovať dejiny Lean filozofie na Slovensku.

**V mene zakladateľov Lean Institute Slovakia Vám ďakujeme za prejavovaný záujem zúčastniť sa na prvom ročníku tohto výnimočného podujatia!**



**Veronika Sabolová Gregorková**  
Riaditeľka / Zakladateľka LEI SK



**Dana Jánošíková**  
Zástupca riaditeľky / Zakladateľka LEI SK

## AKTIVITY

### INŠPIRATÍVNE STRETNUTIA

Neformálne a formálne stretnutia Lean nadšencov, organizácia konferencií a firemných workshopov, B2B, Benchmark.

### LEAN INTERVIEW

Uverejňovanie zaujímavých rozhovorov s vybranými Lean profesionálmi na Slovensku počas roka – aká bola ich cesta k Lean, s akými prekážkami sa stretávajú a čo sú ich overené metódy, ako si s nimi poradiť.

### GLOBALNA SPOLUPRÁCA

Zdieľanie informácií o celosvetovom Lean dianí, t.j. zahraničné aktivity, projekty umožňujúce globálnu spoluprácu.

### LEAN KALENDÁR

Komplexné informácie o zaujímavých podujatiach v rámci celého sveta sústredené v prehľadnom kalendári.

### ODBORNÉ PUBLIKÁCIE

Publikácia odborných článkov, preklady zahraničných publikácií, prezentačná a prednášková činnosť, tvorba knižnice Lean literatúry.

### LEAN CHAT

Rýchla a ľahká komunikácia s členmi LEI SK. Inšpirujte sa príspevkami zo sveta Lean-u, pridávajte svoje podnety, či otázky do jednotlivých chat miestností podľa konkrétnych diskusných tém, na ktoré Vám určite s radosťou niekto odpovie.